

1. ВКЛАД АО «РЭС» В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ
2. УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА»

1

ВКЛАД АО «РЭС» В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ВЫРУЧКА ЗА 2025 г. **24 млрд руб.**
НАЛОГИ **2,2 млрд руб.** в год (ТОП 10 в НСО)



ЧИСЛЕННОСТЬ более **4500 человек**



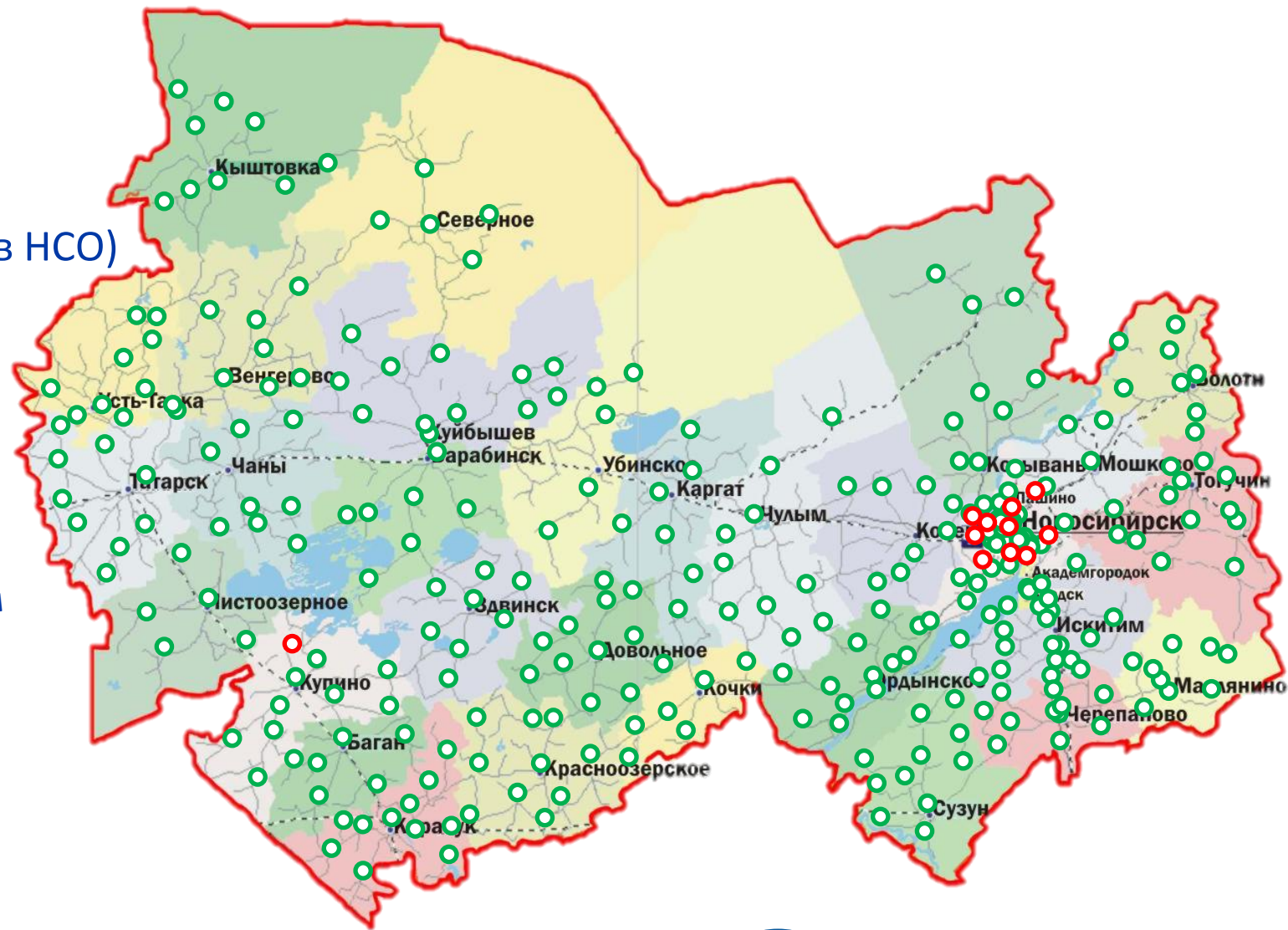
КОЛИЧЕСТВО ПС **около 16 000 штук**



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП **около 63000 км**



ДТП **около 6200 штук и более 350 МВт**



327

ВСЕГО ПС 35 кВ И ВЫШЕ

317

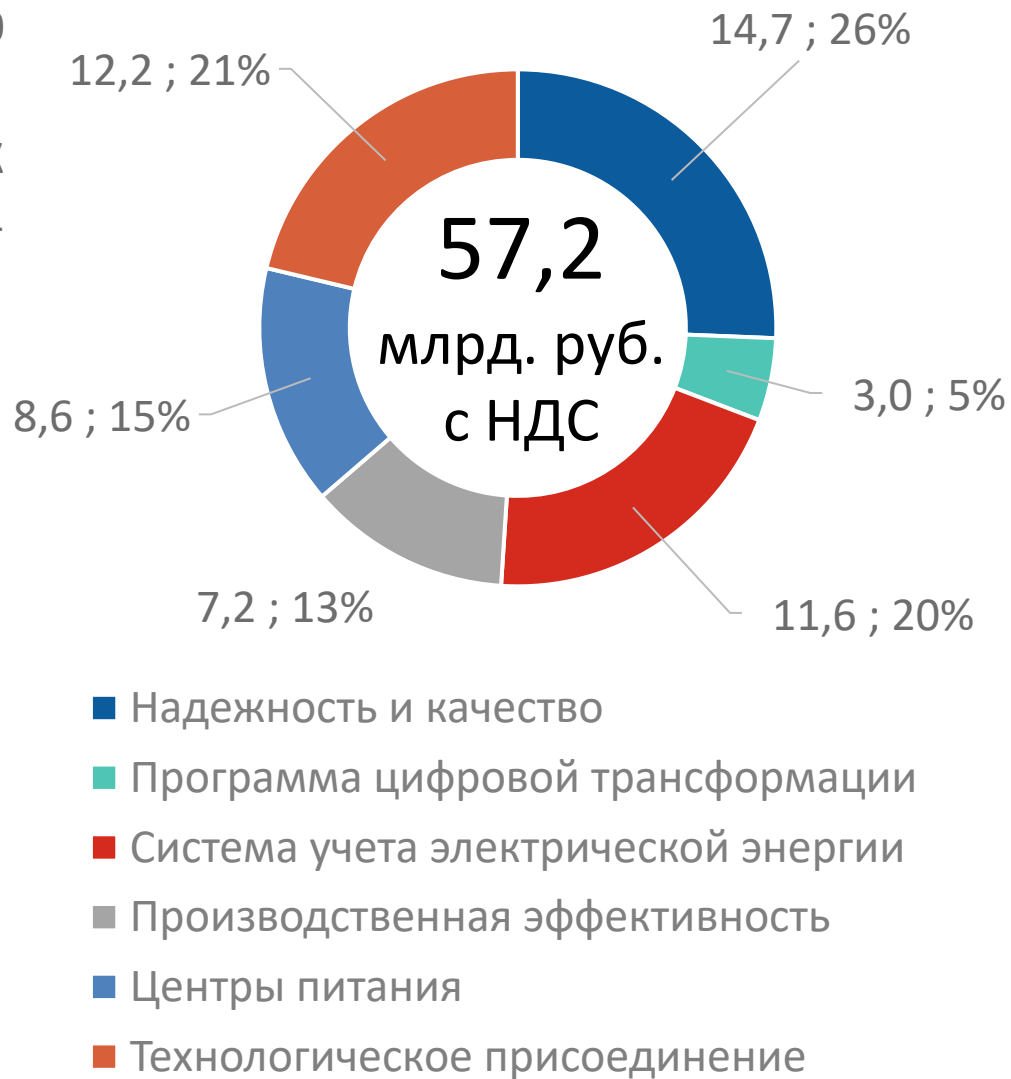
ПС ОТКРЫТО ДЛЯ ПОДКЛЮЧЕНИЯ
НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА
01.01.2026

1318

МВт СУММАРНЫЙ
РЕЗЕРВ

ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РФ ОТ 18.12.2025 №10@ УТВЕРЖДЕНА ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА АО «РЭС» НА ПЕРИОД 2025-2030 ГОДЫ.

29.05.2026 ОПУБЛИКОВАН НА САЙТЕ МИНЭНЕРГО РОССИИ И ПРИНЯТ К РАССМОТРЕНИЮ ПРОЕКТ КОРРЕКТИРОВКИ ИПР НА ПЕРИОД 2026-2031 ГОДЫ



Строительство ПС 110 кВ Молзавод с трансформаторами мощностью 2х16 МВА для технологического присоединения ООО «САМН» (ЧЭС), строительство двухцепной ВЛ 110 кВ

Срок реализации: 2024-2026



Цель реализации: создание возможности технологического присоединения ООО «САМН» за счет строительства нового центра питания, питающих линий 110 кВ. После ввода в эксплуатацию энергообъект обеспечит выдачу предприятию до 14,1 МВт мощности.

Полная стоимость: 597 млн. руб. с НДС

Проект выполнен на **99 %**. Построено:

- установка двух трансформаторов номинальной мощностью 16 МВА;
- монтаж ОРУ 110 кВ;
- строительство ВЛ-110 кВ протяженностью 0,3 км



Строительство РП, ТП, ЛЭП-10 кВ для технологического присоединения объектов строительства микрорайона «Клюквенный» в Калининском районе г. Новосибирска заявителя АО «АРЖС НСО»

Срок реализации: 2024-2027



Проект выполнен на **58 %**. Построено:

- 40 КЛ общей протяженностью более 40 км
- здания и оборудования РП 10 кВ – 2 шт.
- установлены 20 ТП 10 кВ с трансформаторами мощностью 630-1000 кВА – 40 шт.

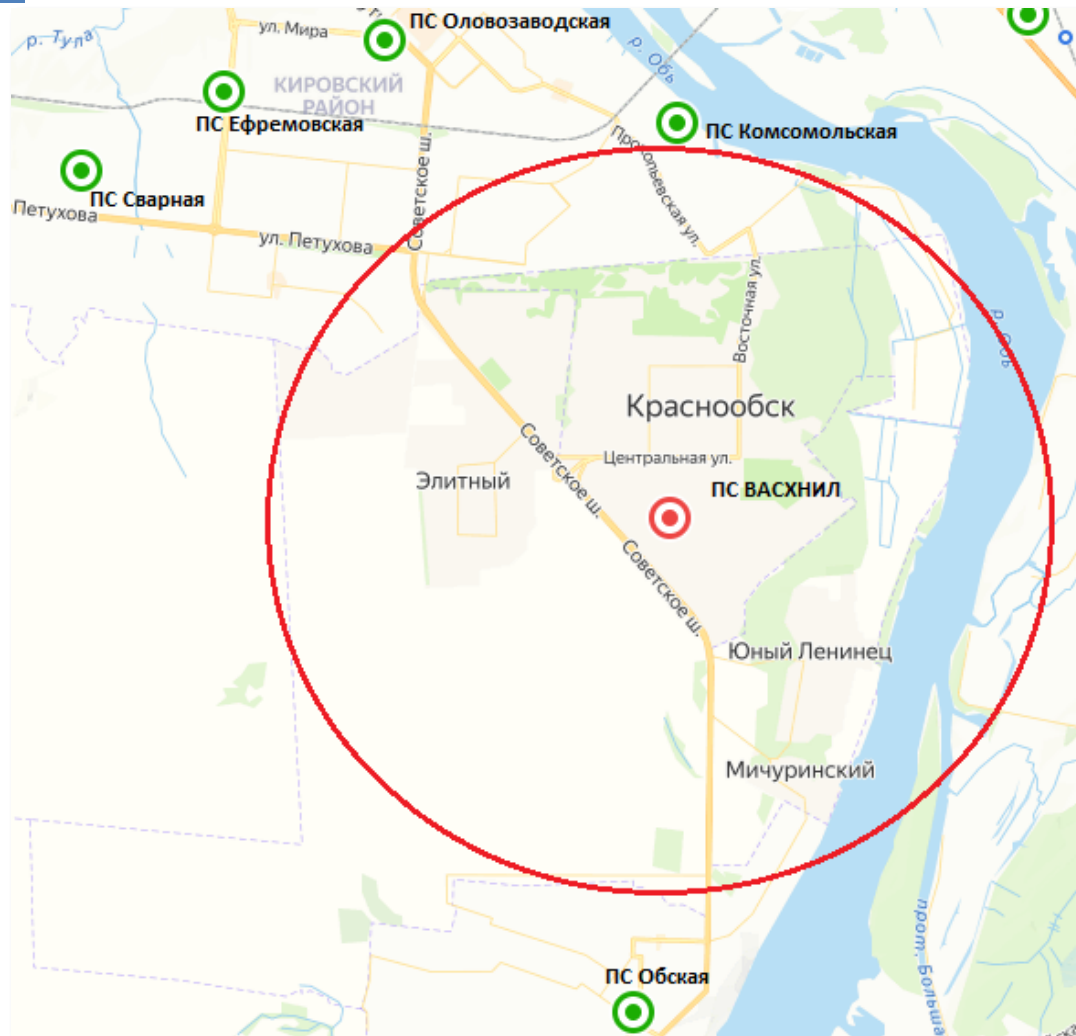
Цель реализации: обеспечение возможности технологического присоединения объектов капитального строительства микрорайона «Клюквенный».

Полная стоимость: 977 млн. руб. с НДС



Реконструкция ПС 110 кВ ВАСХНИЛ с заменой трансформаторов 1Т и 2Т мощностью 25 МВА каждый на 40 МВА

Срок реализации: 2027-2031



Фактическая нагрузка ПС ВАСХНИЛ по контрольному замеру составляет 135 %
Увеличение нагрузки в связи с переквалификацией промышленной зоны в многоэтажную застройку и роста границ района. Ведется активная застройка р.п. Краснообск.

Возможность перевода нагрузки на другие центры питания отсутствует. В радиусе 5 км нет других центров питания.

Полная стоимость: 704 млн. руб. с НДС

В 2026 году АО «РЭС» пройдено анкетирование и получен сертификат ЭКГ-рейтинга.

Сертификация подтверждает высокую социальную ответственность компании, выполнение требований экологических стандартов и активное участие в проектах и развитии региона присутствия Новосибирской области.



Показатель/ фактор	Динамика показателя/фактора		
	2024	2025	2026
Среднее время подключения, р.д.	75,67	69,22	69,77 ^{+0,55}
	D	D ⁰	C ⁺¹
Среднее количество процедур, ед.	5,12	4,56 ^{-0,56}	4,18 ^{-0,38}
	C	B ⁺¹	B ⁰
Оценка эффективности подключения к электросетям, средний балл.	3,97	4,11 ^{+0,34}	4,45 ^{+0,34}
	D	C ⁺¹	B ⁺¹
Стоимость подключения к электросетям, тыс. руб.	-	24,36	61,16*
		E	C ⁺²

*Показатель стоимость подключения изменен с тыс. руб. на индекс

В течение 2023-2026 годов АО «РЭС» обеспечена **системная работы** по повышению показателей нац. рейтинга состояния инвестиционного климата Новосибирской области, что подтверждается ежегодным ростом показателей.



Цель: Сокращение среднего времени подключения объектов нац. рейтинга (0,4 кВ, 150 кВт, III кат., др.)



Задача: Сокращение времени разработки и согласования проектной документации по объектам строительства электросетевых объектов (ЛЭП, трансформаторные подстанции).

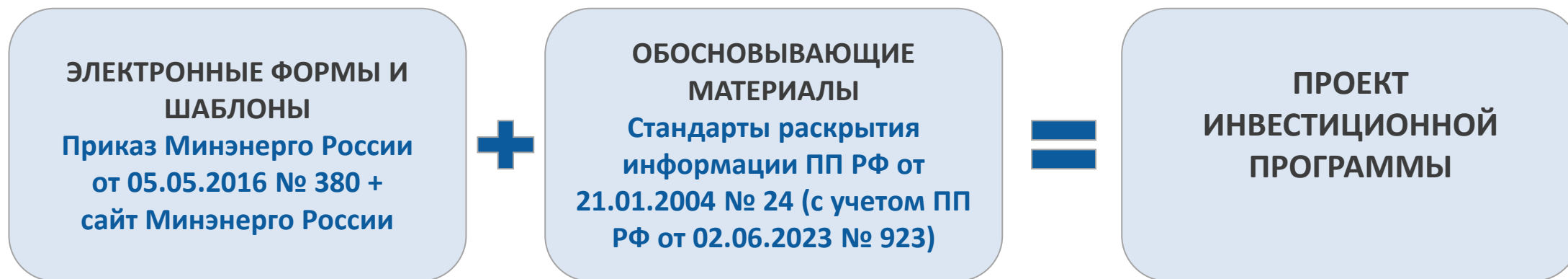


Решение:

1. **Создание единой региональной информационной платформы** для согласования проектной документации в целях строительства и реконструкции инженерных сетей с включением всех ключевых организаций на территории Новосибирской области (РОИВ, ОМСУ, РСО, др.).
2. Инициирование внесения изменений **в Федеральное законодательство для упрощения процедуры подготовки и утверждения Постановлений о публичном сервитуте и последующего заключения соглашений с правообладателями земельных участков** для строительства и реконструкции инженерных сетей РСО.

2

УЧАСТИЕ В ПРОЕКТЕ «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА»

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ**ПОЛНЫЙ ПАКЕТ МАТЕРИАЛОВ ИПР:**

По каждому проекту необходимо заполнить данные:

Форматы, предусмотренные Приказом Минэнерго России от 05.05.2016 г. № 380 и дополнительными документами – **1405** позиций в форматах

Паспорт инвестиционного проекта – **1909 шт.** - минимальное количество позиций паспорта

Расчет стоимости (ССР/КП; Сводка затрат)

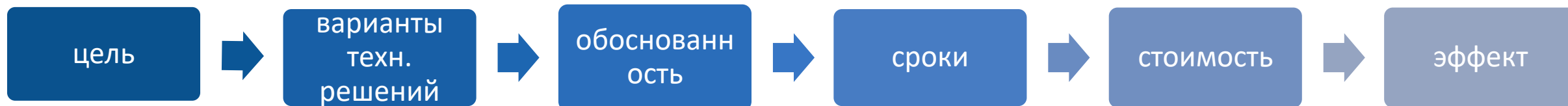
Расчет УНЦ

Технические характеристики инвестиционного проекта

Инвестиционная программа на 2026-2031 годы состоит из **1712** проектов

Общее количество заполняемых позиций в форматах и паспортах – **более 6 млн.** значений

1. Недостаточная проработка инвестиционного проекта



2. Большое количество проектов, слабый элемент управления рисками проектов

Укрупнение проектов, рассмотрение на предмет реализации мероприятий в рамках операционной деятельности

3. Отсутствие расчета экономической эффективности

Основные принципы оценки эффективности проектов:

- описание основных показателей технологической и экономической эффективности проекта. Сбор исходных данных (прогнозирование, др.);
- моделирование денежных потоков;
- сопоставимость условий сравнения различных проектов для качественного выбора альтернативных решений об инвестировании;
- сравнение "с проектом" и "без проекта". Оценка эффективности должна производиться сопоставлением ситуаций не "до проекта" и "после проекта", а "без проекта" и "с проектом";
- учет влияния неопределенностей и рисков реализации инвестиционного проекта.

4. Соблюдение взаимосвязей множества параметров

Параметры инвестиционных проектов в форматах и паспортах взаимосвязаны между собой. В случае выявления неточности в исходных данных, требуется уточнения большинства форматов и паспортов инвестиционных проектов.

ВАЖНО соблюдать:

- Единообразие исходных данных: цели, задачи, физические параметры
- Расчет стоимости на основании единых технических характеристиках инвестиционных проектов (сметы, УНЦ)
- Своевременную актуализацию параметров инвестиционных проектов на основании утвержденной ПСД
- Принцип «опережающего» планирования (ПИР год - n, СМР- n+1)

[illegible][illegible]

Реконструкция ЗРУ-10 кВ ПС 110 кВ Сосновка в части установле	№	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

1909 ячеек

Раздел 3.1 Конкретные результаты реализации инвестиционного проекта															
Информация о предприятии или иной организации, владеющей объектом	Вид оборудования	Средства измерения	Диспетчерское наименование оборудования		Год выпуска		Год ввода в эксплуатацию		Номинальное напряжение (высшее), кВ		Номинальная мощность, МВт·А, Мвар		Год в котором был завершен последний капитальный ремонт	Техническое наименование, дата регистрации заключения по результатам организации проведения	
Итого:															
1609			До	После	До	После	До	После	До	После	До	После	До	До	
ПС 110 кВ Сосновка	Выключатель	мг	КСУ-2-10	разрыв	мг	мг	2025	2025	мг	10	мг	мг	мг	мг	
ПС 110 кВ Сосновка	Выключатель	мг	КСУ-2-10	разрыв	мг	мг	2025	2025	мг	10	мг	25	мг	мг	

Расширение №2-20-001-116 от 14.04.2014 г. в части изменения состава территории для размещения объектов складского назначения, площадью 100,0 га, расположенных на территории №2-04/001-116-01-001, в границах 1:4, 1:100000, 1:50000, 1:20000, 1:10000, 1:5000, 1:2000, 1:1000, 1:500, 1:200, 1:100, 1:50, 1:20, 1:10, 1:5, 1:2, 1:1, 1:0,5, 1:0,2, 1:0,1, 1:0,05, 1:0,02, 1:0,01, 1:0,005, 1:0,002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,0001, 1:0,00005, 1:0,00002, 1:0,00001, 1:0,000005, 1:0,000002, 1:0,000001, 1:0,0000005, 1:0,0000002, 1:0,0000001, 1:0,00000005, 1:0,00000002, 1:0,00000001, 1:0,000000005, 1:0,000000002, 1:0,000000001, 1:0,0000000005, 1:0,0000000002, 1:0,0000000001, 1:0,00000000005, 1:0,00000000002, 1:0,00000000001, 1:0,000000000005, 1:0,000000000002, 1:0,000000000001, 1:0,0000000000005, 1:0,0000000000002, 1:0,0000000000001, 1:0,00000000000005, 1:0,00000000000002, 1:0,00000000000001, 1:0,000000000000005, 1:0,000000000000002, 1:0,000000000000001, 1:0,0000000000000005, 1:0,0000000000000002, 1:0,0000000000000001, 1:0,00000000000000005, 1:0,00000000000000002, 1:0,00000000000000001, 1:0,000000000000000005, 1:0,000000000000000002, 1:0,000000000000000001, 1:0,0000000000000000005, 1:0,0000000000000000002, 1:0,0000000000000000001, 1:0,00000000000000000005, 1:0,00000000000000000002, 1:0,00000000000000000001, 1:0,000000000000000000005, 1:0,000000000000000000002, 1:0,000000000000000000001, 1:0,0000000000000000000005, 1:0,0000000000000000000002, 1:0,0000000000000000000001, 1:0,00000000000000000000005, 1:0,00000000000000000000002, 1:0,00000000000000000000001, 1:0,000000000000000000000005, 1:0,000000000000000000000002, 1:0,000000000000000000000001, 1:0,0000000000000000000000005, 1:0,0000000000000000000000002, 1:0,0000000000000000000000001, 1:0,00000000000000000000000005, 1:0,00000000000000000000000002, 1:0,00000000000000000000000001, 1:0,000000000000000000000000005, 1:0,000000000000000000000000002, 1:0,0000000000000000000000000001, 1:0,00000000000000000000000000005, 1:0,00000000000000000000000000002, 1:0,000000000000000000000000000001, 1:0,0000000000000000000000000000005, 1:0,0000000000000000000000000000002, 1:0,00000000000000000000000000000001, 1:0,000000000000000000000000000000005, 1:0,000000000000000000000000000000002, 1:0,0000000000000000000000000000000001, 1:0,00000000000000000000000000000000005, 1:0,00000000000000000000000000000000002, 1:0,000000000000000000000000000000000001, 1:0,0000000000000000000000000000000000005, 1:0,0000000000000000000000000000000000002, 1:0,00000000000000000000000000000000000001, 1:0,000000000000000000000000000000000000005, 1:0,000000000000000000000000000000000000002, 1:0,0000000000000000000000000000000000000001, 1:0,005, 1:0,002, 1:0,0001, 1:0,005, 1:0,002, 1:0,0001, 1:0,005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,001, 1:0,0005, 1:0,0002, 1:0,0001, 1:0,

Оптимизация процесса формирования бизнес-плана инвестиционного проекта

Заключено **СОГЛАШЕНИЕ** от 22.12.2025 № 49 о взаимодействии при реализации мероприятий федерального проекта «Производительность труда» между Министерством экономического развития НСО и АО «РЭС».

Создана **РАБОЧАЯ ГРУППА** по реализации проекта: **16 участников** из различных подразделений аппарата управления и филиалов АО «РЭС», участвующих в реализации инвестиционных проектов.

~ 1 МЕСЯЦ

ВХОЖДЕНИЕ В ПРОЕКТ

6 МЕСЯЦЕВ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

2,5 ГОДА

ТИРАЖИРОВАНИЕ

- Подача заявки на портале **ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ**
- Прохождение очного отбора
- Заключение соглашений о сотрудничестве в рамках федпроекта:
 - с Минэкономразвития НСО,
 - с Корпорацией развития НСО (РЦК)

- Выбор пилотного потока
- Создание и вовлечение команды (*рабочей группы*)
- Обучение руководителя и рабочей группы
- Проведение стартового совещания

- Выявление проблем, картирование пилотного потока, поиск резервов
- Создание эталонного участка
- Подготовка внутренних тренеров

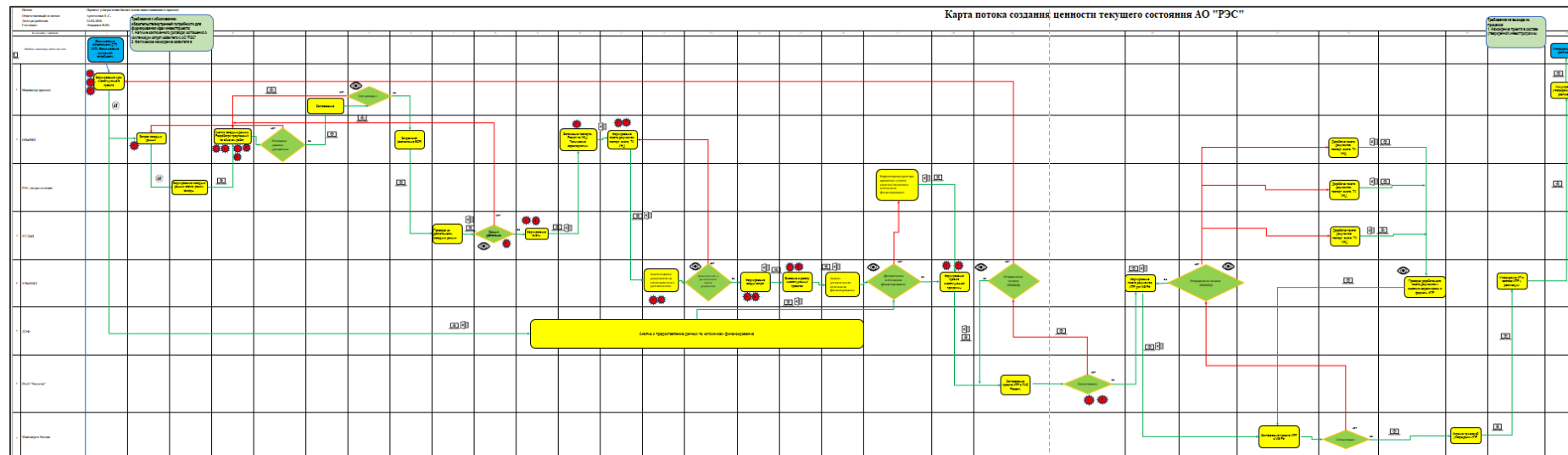
- Создание:
 - потока-образца,
 - проектного офиса,
 - плана тиражирования
- Подготовка внутренних инструкторов
- Достижение целей пилотного проекта
- Проведение итогового совещания

- Тиражирование во всех производственных и обеспечивающих процессах
- Создание системы подачи предложений по улучшениям
- Достижение целей программы

СОВМЕСТНАЯ РАБОТА С РЦК

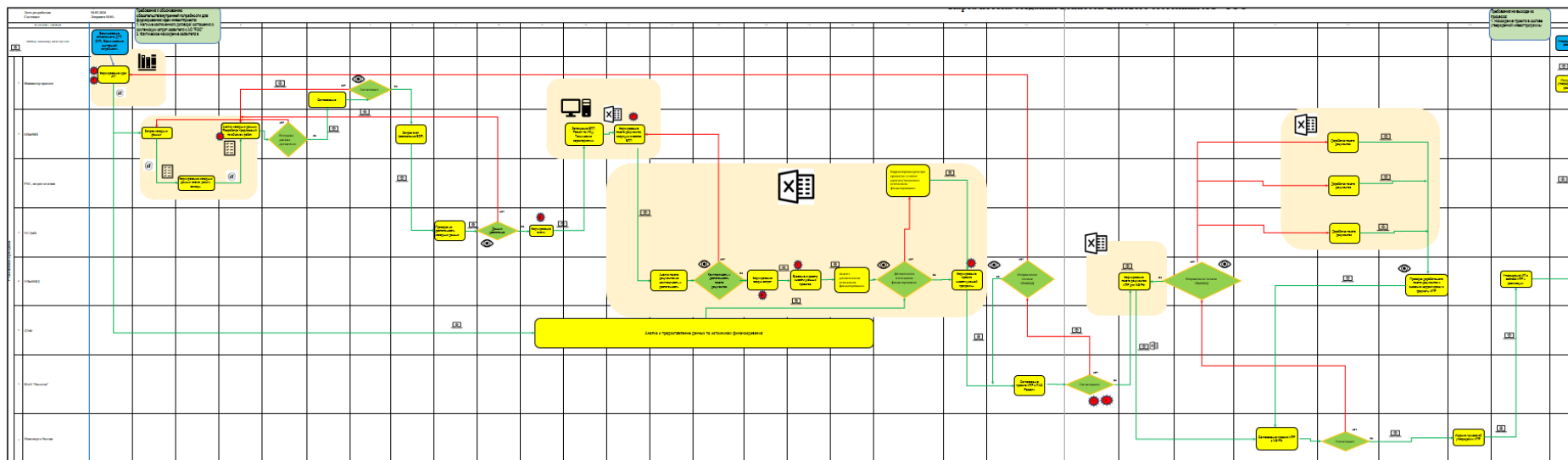
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



Визуализирован
материальный и
информационный
поток

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



Выявлено **14**
проблем

СОХРАНИТЬ в файл

Вид: 01/26

ФОРМЫ МЭ ПАСПОРТ СВОДКА ЗАТРАТ

20.05.2026 16:20

РОССЕТИ
НОВОСИБИРСК

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ"

(Финансовое наименование субъекта электроэнергетики)

Подразделение:

БИЗНЕС-ПЛАН
инвестиционного проекта

(Наименование инвестиционного проекта)

Наименование инвестиционного проекта

Группа проекта:

Приоритет:

Год планирования и дата актуализации факта:

Сроки реализации:

Сметная стоимость и дата, тыс. руб. без НДС:

Кап. вложения, тыс. руб. без НДС:

Финансирование, тыс. руб. с НДС:

План (утвержденный/корректировка):

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА:

ПО

РОССЕТИ
НОВОСИБИРСК

Акционерное общество
«Региональные электрические сети»

ПРИКАЗ

г. Новосибирск

О внедрении системы планирования
инвестиционных проектов

В целях повышения эффективности управления инвестиционной деятельностью, обеспечения прозрачности процессов планирования и реализации инвестиционных проектов, а также внедрения единого подхода к формированию и оценке эффективности инвестиционных проектов АО «РЭС» (далее по тексту Общество) в соответствии с требованиями ПП РФ от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»

Приложение 1
к Приказу АО «РЭС» от «__»____2026 № __

О с использованием
ов, далее – Порядок
му приказу.
асно Приложению 3
пользования шаблона
ионной деятельности
пользования шаблона
тизы инвестиционных
ных идей/проектов
ти, сроков и объемов
ных подразделений

ПОРЯДОК
реализации инвестиционного проекта

1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ - вложение инвестиций в сооружение (изготовление, создание, приобретение, реконструкцию, модернизацию и (или) техническое перевооружение) объектов основных средств и (или) нематериальных активов и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Выделяется четыре стадии реализации инвестиционного проекта:

1. Инвестиционная ИДЕЯ – сбор исходных данных, обоснование необходимости реализации мероприятий, разработка технических решений, формирование параметров – стоимость, объем и сроки реализации мероприятий.
2. Инвестиционное ПРЕДЛОЖЕНИЕ – инвестиционная идея, прошедшая экспертизу на предмет достоверности, корректности и обоснованности мероприятий.
3. Инвестиционный ПРОЕКТ – инвестиционное предложение с доступным источником финансирования, включено в инвестиционную программу.
4. АРХИВ – завершенный инвестиционный проект.



БИЗНЕС-ПЛАН ПРОЕКТА (далее – БПП) является основным инструментом по формированию параметров инвестиционных проектов, включаемых в Инвестиционную программу Общества, а именно: объем мероприятий, стоимость, сроки реализации, обоснование необходимости реализации, технико-экономические показатели.

Разработаны и утверждены инструкция по формированию бизнес-плана инвестиционного проекта и порядок реализации инвестиционных проектов.

Процесс формирования бизнес-плана ускорил заполнение документов, снизил риски ошибок при ручном вводе и упростил внесение правок при формировании материалов для согласования и утверждения долгосрочной инвестиционной программы в соответствии с требованиями законодательства.

СОХРАНИТЬ в ФАЙЛ

Вер.01/26

ФОРМЫ МЭ

ПАСПОРТ

СВОДКА ЗАТРАТ

29.01.2026 1:00

РОССЕТИ
НОВОСИБИРСК

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

(фирменное наименование субъекта электроэнергетики)

ЧЭС

(подразделение)

БИЗНЕС-ПЛАН

инвестиционного проекта

Строительство ПС 110 кВ Молзавод с трансформаторами мощностью 2х16 МВА для технологического присоединения ООО «СХ-МН»

(наименование инвестиционного проекта)

О 56.0048.016819

(номер инвестиционного проекта)

Группа проекта:

Приоритет:

Год планирования и дата актуализации факта:

Сроки реализации:

Сметная стоимость и дата, тыс. руб. без НДС:

Кап. вложения, тыс. руб. без НДС:

Финансирование, тыс. руб. с НДС:

План (утвержденный/корректировка):

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА:

ПОДГОТОВЛЕНО:

17 ВКЛАДОК

198-995 ячеек

Проверки, связи

2025г.

2026г.

2027г.

20

4

5

6

7

8

9

10

11

12

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

1

2

3

4

5

6

1

1

31

1

31

1

31

1

31

31

5

31

5

15

13

13

13

13

12

12

17

19

19

26

26

26

ат

ДИН

418,

110,

276,

0,

21,

Т

С

РО

Р

ССР

НСР

СР

ОО

ЛО

ВО

ОД

ТЭО

ТП

ЗД

АП

АПС

КГ

КГУ

КГФ

ВХ

ВХФ

ИПТ

ИПП

ИНДЕКС

19

1. Сокращение трудозатрат на проверку и изменение параметров инвестиционных проектов:

1.1 Время протекания процесса – снизилось на **73** %

1.2 Выработка увеличилась на **36** %

1.3 Снижение трудозатрат на корректировку параметров проекта на **77** %

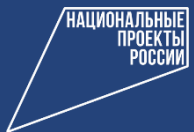
1.4 Потенциальный экономический эффект – **19** млн. руб. в год

2. Снижение количества заполняемой информации для пакета документов Минэнерго России (3-10 раз в зависимости от проекта)

3. Повышение качества подготовки документов (проверки, ограничения заполнения, др.)

4. Связь информации (сроки, стоимость, объемы работ)

5. Формирование расчетов стоимости, паспортов и форматов Минэнерго в автоматическом режиме (основа для внедрения АСУП Строительство)



КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ
Новосибирской области



РОССЕТИ
НОВОСИБИРСК

ДЕНЬ ИНФОРМИРОВАНИЯ

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАВЕРШЕНИЯ АКТИВНОЙ ФАЗЫ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА

АО «РЭС» (Россети Новосибирск)

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

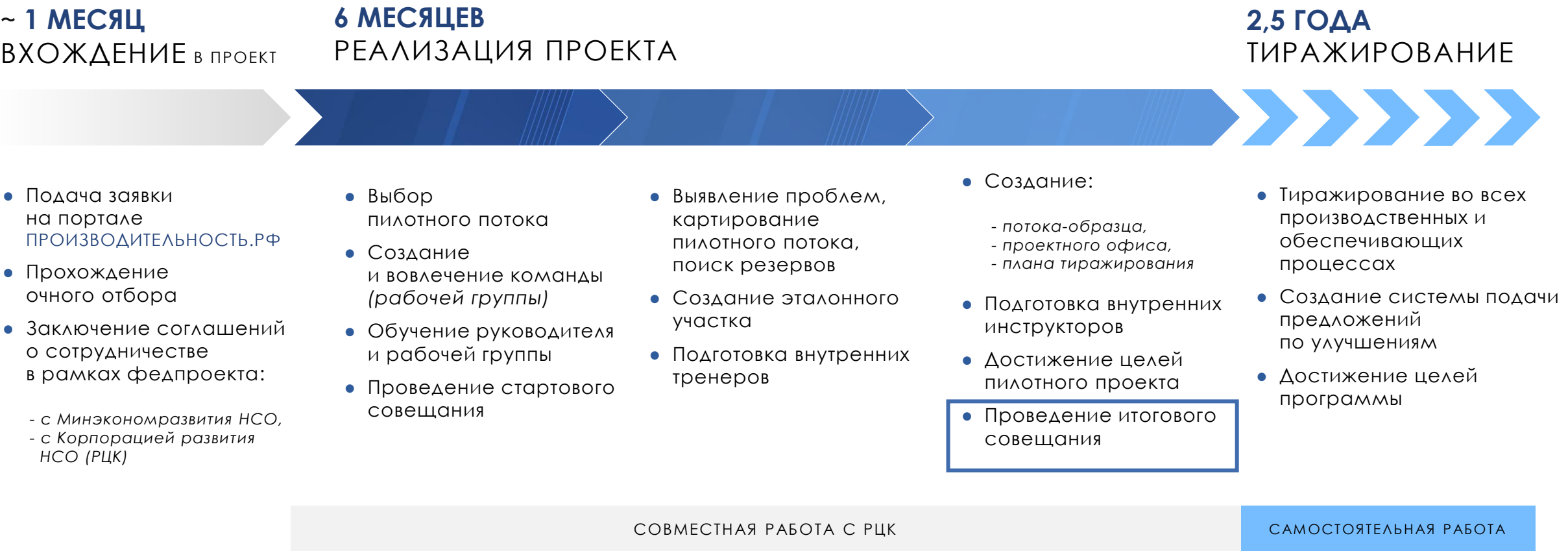
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

НОВОСИБИРСК, 07.07.2026 г.



МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Детализация процесса реализации проекта по повышению производительности труда на предприятиях



ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ

«Оптимизация процесса утверждения бизнес-плана инвестиционного проекта»

ОБЪЕМ ВЫРУЧКИ ЗА 2025 ГОД

24 млрд руб.



КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ

**8 географически разделённых
филиалов, действующих на
территории НСО**



ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ
КОМПАНИИ
+ 4500 чел.





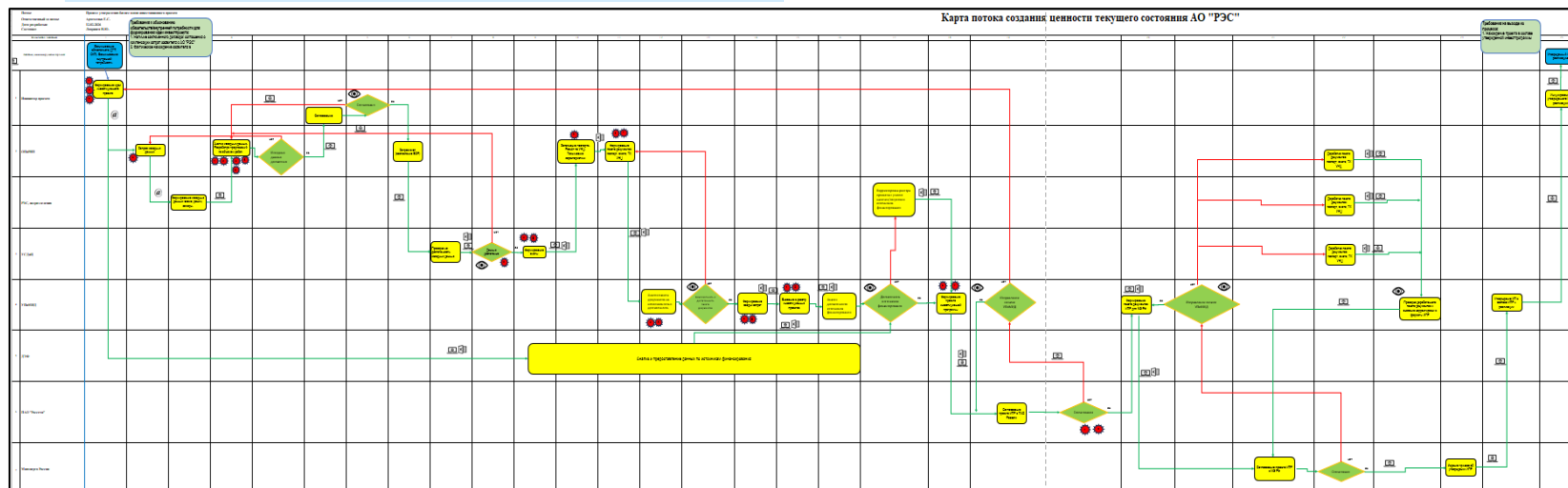
16 сотрудников прошли
модульное обучение

8 программ модульного
обучения пройдено

3 фабрики процессов
посетили сотрудники
АО «РЭС»

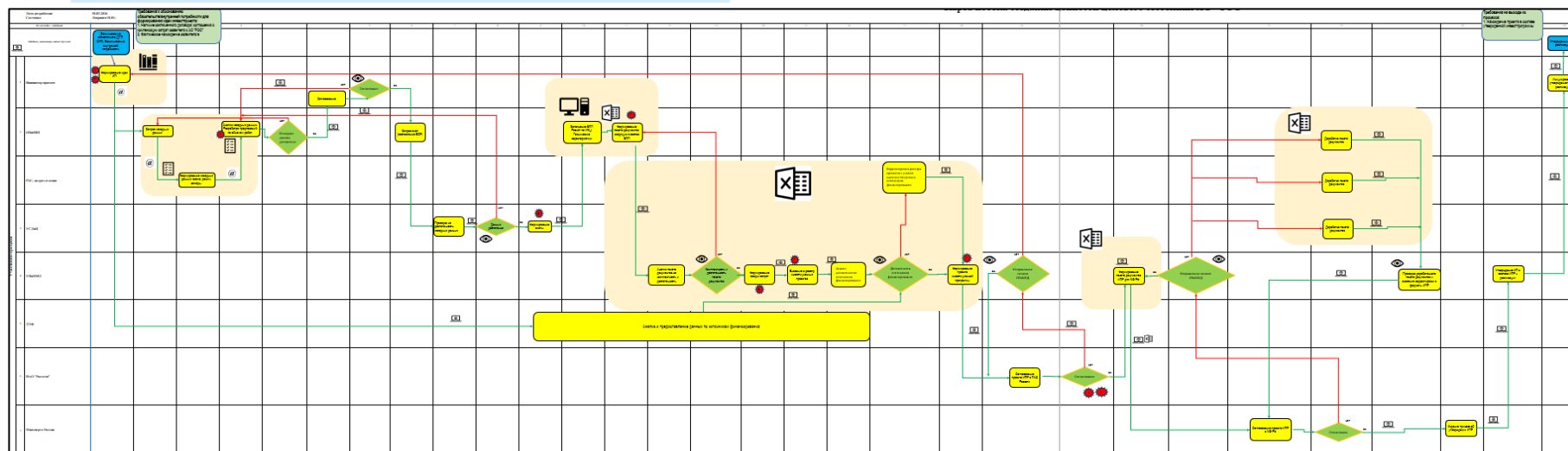
4 группы в планах обучить на
фабрике процессов

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ



Визуализирован
материальный
и информационный поток

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ



**ВЫЯВЛЕНО
14
ПРОБЛЕМ**



По результатам диагностики выявлено
14 проблем в потоке и «узкие места» –

**Внесение в реестр инвестиционных проектов и
Формирование проекта инвестиционной
программы.**

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- Недостаточность исходных данных проекта в части физических характеристик объектов, оценки сроков реализации проекта, бюджета проекта вызывает повторные уточнения, перерасчёты и корректировку бюджета проекта.
- Проектная информация ведётся в нескольких форматах и таблицах, что вызывает многократный перенос данных, дублирование информации и повышенный риск переделки уже обработанных документов.
- Не определены единые правила, регламентирующие процесс (приёма, оценки и приоритезации проектов), что приводит к повторным уточнениям, перерасчётам и корректировкам проекта.
- Отсутствует централизованная и регулярно актуализируемая база ранее реализованных решений (типовых проектов), что приводит к повторной разработке аналогичных решений и дублированию расчётов

1 ПРОБЛЕМА

Недостаточность исходных данных проекта в части физических характеристик объектов, оценки сроков реализации проекта, бюджета проекта вызывает повторные уточнения, перерасчёты и корректировку бюджета проекта.

РЕШЕНИЕ

Внедрены чек-листы для сбора и формирования филиалами качественных исходных данных для оценки приоритетности проектов и планирования сроков, ресурсов и объемов реализации работ по объектам.

РЕЗУЛЬТАТ

Решение обеспечило системную и прозрачную оценку технико-экономической составляющей проекта для планирования ресурсов.

Чек-лист подготовки обосновывающих материалов для РП				
№ п/п	Наименование	Значение	Отметка о готовности	Комментарий
1	Количественные показатели оборудования и ЛЭП:			
1.1	Ячейки	тип кол-во, шт. год ввода		
1.2	Выключатели масляные	тип кол-во, шт. год ввода		
1.3	Выключатели нагрузки	тип кол-во, шт. год ввода		
1.4	Питающие ЛЭП	тип кабеля протяженность, км год прокладки количество муфт, шт.		
2	Паспорта объектов	РП питающие ЛЭП	приложить	
3	Схема РП		приложить	
4	План размещения РП и питающих ЛЭП (например, из ERP)		приложить	
5	Количество отключений за последние пять лет, шт.	РП питающие ЛЭП		
6	Количество аварийных отключений на РП, шт.			
7	Загрузка РП (по сечению питающих КЛ, в послеаварийном режиме при отключении одной из питающих КЛ), %	контрольный замер с учетом перспективной нагрузки		
8	Наличие дефектов (подробнее указать в комментариях)			
9	Фото зданий и оборудования с видимостью дефектов	приложить		
выпадающий список заполнить вручную приложить документы				

Чек-лист подготовки обосновывающих материалов для РП				
№ п/п	Наименование	Значение	Отметка о готовности	Комментарий
1	Количественные показатели оборудования и ЛЭП:			
1.1	Ячейки	тип кол-во, шт.		
1.2	Питающие ЛЭП	тип кабеля протяженность, км		
2	План размещения РП и питающих ЛЭП		приложить	
3	Пояснения (для чего необходимо строительство)		приложить	
4	Тип исполнения			

2 ПРОБЛЕМА

Не определены единые правила, регламентирующие процесс (приёма, оценки и приоритезации проектов), что приводит к повторным уточнениям, перерасчётам и корректировкам проекта.

РЕШЕНИЕ

Разработана и утверждена инструкция (порядок) по заполнению нового формата бизнес-плана инвестиционного проекта. Организовано обучение сотрудников по работе в новом формате документа.

РЕЗУЛЬТАТ

Решение позволило стандартизировать процесс утверждения бизнес-плана и обеспечить прозрачное взаимодействие участников процесса.



Акционерное общество
«Региональные электрические сети»

ПРИКАЗ

г. Новосибирск

О внедрении системы планирования инвестиционных проектов

В целях повышения эффективности управления инвестиционной деятельностью, обеспечения прозрачности процессов планирования и реализации инвестиционных проектов, внедрения единого подхода к формированию и оценке эффективности проектов АО «РЭС» (далее по тексту – Общество) с требованиями ПП РФ от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных проектах электроэнергетики»

Приложение 1
к Приказу АО «РЭС» от «__» 2026 №__

ПОРЯДОК
реализации инвестиционного проекта

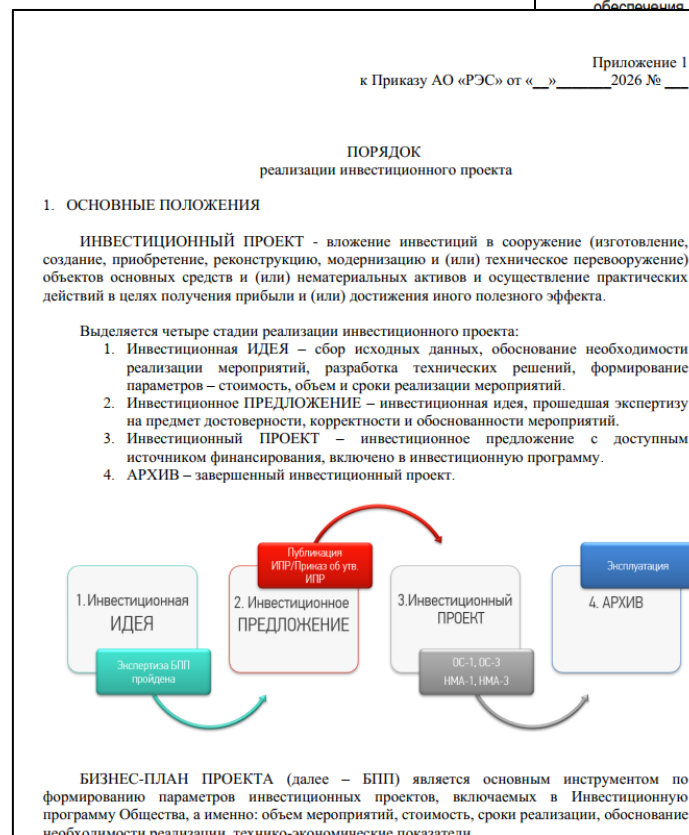
1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ - вложение инвестиций в сооружение (изготовление, создание, приобретение, реконструкцию, модернизацию и (или) техническое перевооружение) объектов основных средств и (или) нематериальных активов и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

Выделяется четыре стадии реализации инвестиционного проекта:

1. Инвестиционная ИДЕЯ – сбор исходных данных, обоснование необходимости реализации мероприятий, разработка технических решений, формирование параметров – стоимость, объем и сроки реализации мероприятий.
2. Инвестиционное ПРЕДЛОЖЕНИЕ – инвестиционная идея, прошедшая экспертизу на предмет достоверности, корректности и обоснованности мероприятий.
3. Инвестиционный ПРОЕКТ – инвестиционное предложение с доступным источником финансирования, включено в инвестиционную программу.
4. АРХИВ – завершенный инвестиционный проект.

ИТЬ систему планирования инвестиционных проектов с использованием проекта (далее – БПП).
ИТЬ порядок планирования инвестиционных проектов, далее – Порядок
ИТЬ шаблон БПП согласно Приложению 2 к настоящему приказу.
ИТЬ инструкцию по формированию БПП согласно Приложению 3
ИТЬ ответственным за внедрение и сопровождение использования шаблона
ИТЬ управление планирования и мониторинга инвестиционной деятельности
ИТЬ обучение сотрудников АО «РЭС» по вопросам использования шаблона
ИТЬ 30 дней с даты выхода настоящего приказа.
ИТЬ работать и утвердить порядок проведения экспертизы инвестиционных
ИТЬ предусматривающий рассмотрение инвестиционных идей/проектов
ИТЬ нической и экономической обоснованности, стоимости, сроков и объемов
ИТЬ мероприятий.
ИТЬ 30.07.2026.
ИТЬ директорам филиалов и руководителям структурных подразделений



3 ПРОБЛЕМА

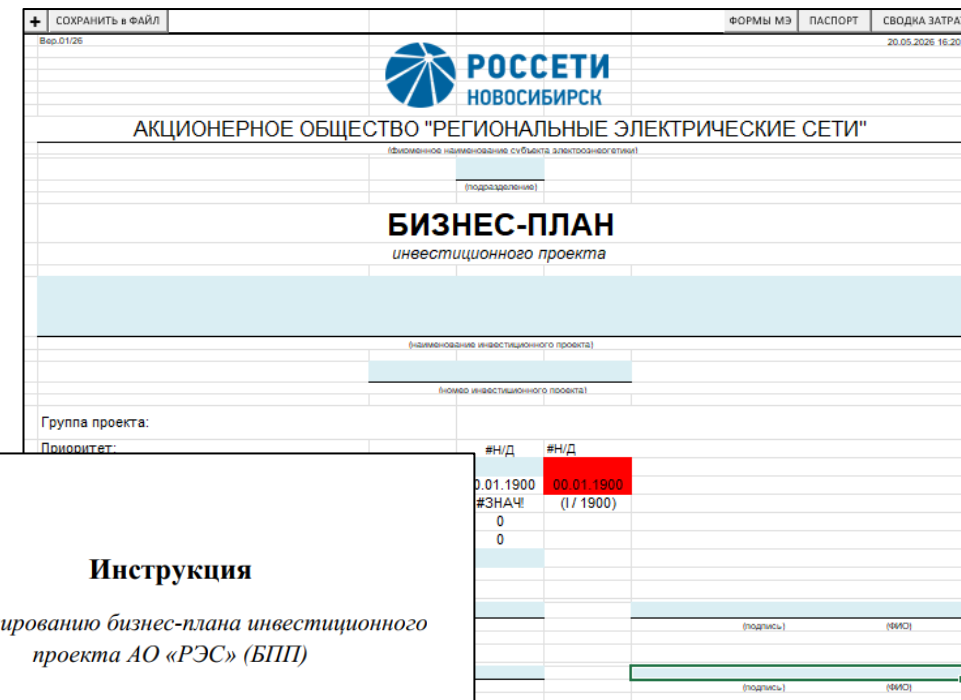
Проектная информация ведётся в нескольких форматах и таблицах, что вызывает многократный перенос данных, дублирование информации и повышенный риск переделки уже обработанных документов.

РЕШЕНИЕ

Разработан и утвержден сводный формат бизнес-плана проекта, объединяющий несколько сводных таблиц для работы с массивом данных в режиме «одного окна».

РЕЗУЛЬТАТ

Решение позволило ускорить процесс заполнения массива данных за счет автоматического заполнения (формирование) массива данных о проекте, минимизировать число ошибок из-за человеческого фактора и существенно уменьшить трудоемкость внесения корректировок в бизнес-план проекта.



СОХРАНИТЬ в ФАЙЛ

ФОРМЫ МЭ ПАСПОРТ СВОДКА ЗАТРАТ

20.05.2026 16:20

РОССЕТИ
НОВОСИБИРСК

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ"

(Филиальное наименование субъекта электроэнергетики)

(подразделение)

БИЗНЕС-ПЛАН
инвестиционного проекта

(наименование инвестиционного проекта)

(номер инвестиционного проекта)

Группа проекта:

Приоритет:

#Н/Д	#Н/Д
0.01.1900	00.01.1900
#ЗНАЧ	(1 / 1900)
0	
0	

(подпись) (ФИО)

(подпись) (ФИО)

Инструкция

по формированию бизнес-плана инвестиционного
проекта АО «РЭС» (БПП)

4 ПРОБЛЕМА

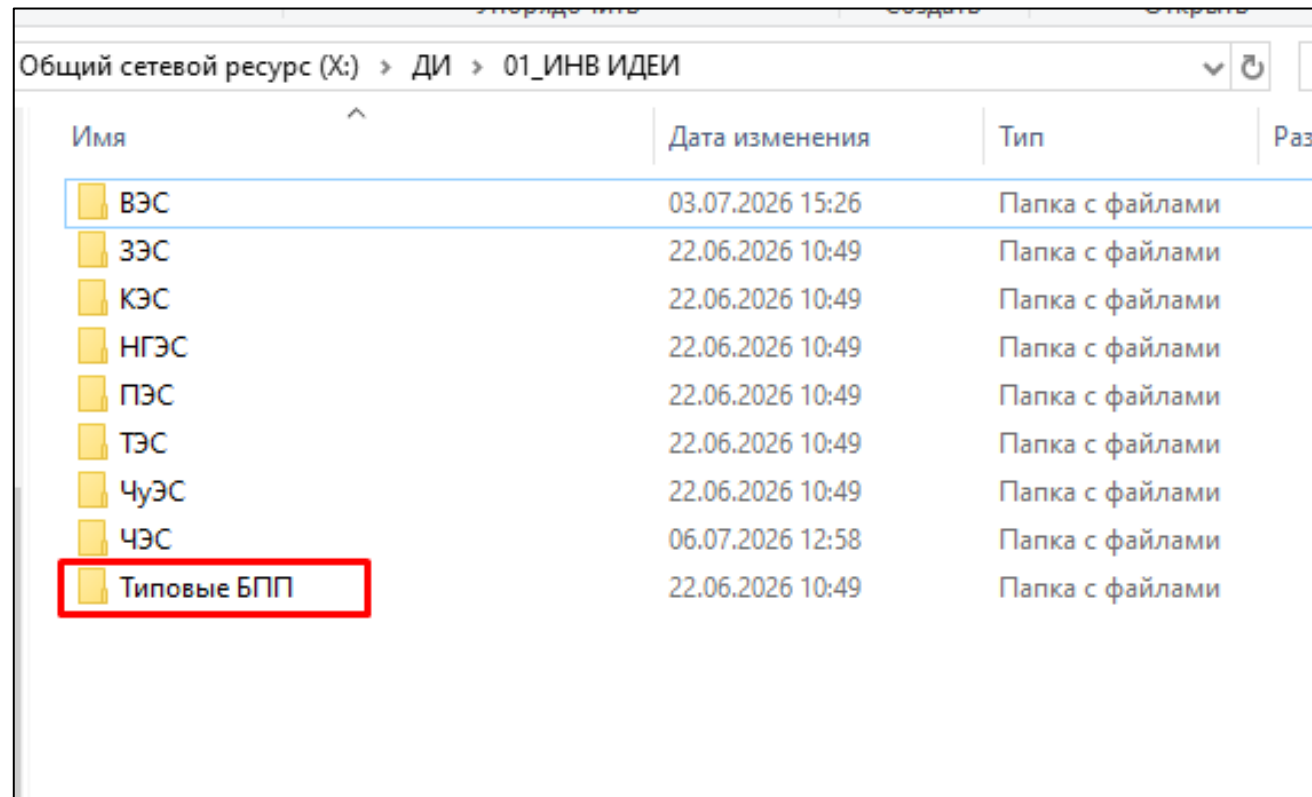
Отсутствует централизованная и регулярно актуализируемая база ранее реализованных решений (типовых проектов), что приводит к повторной разработке аналогичных решений и дублированию расчётов.

РЕШЕНИЕ

На сетевом диске предприятия создана единая актуальная база типовых проектов на основании категорийности (тип проекта, вид работ, местность и т.д.) для использования в качестве шаблонных решений на схожих проектах.

РЕЗУЛЬТАТ

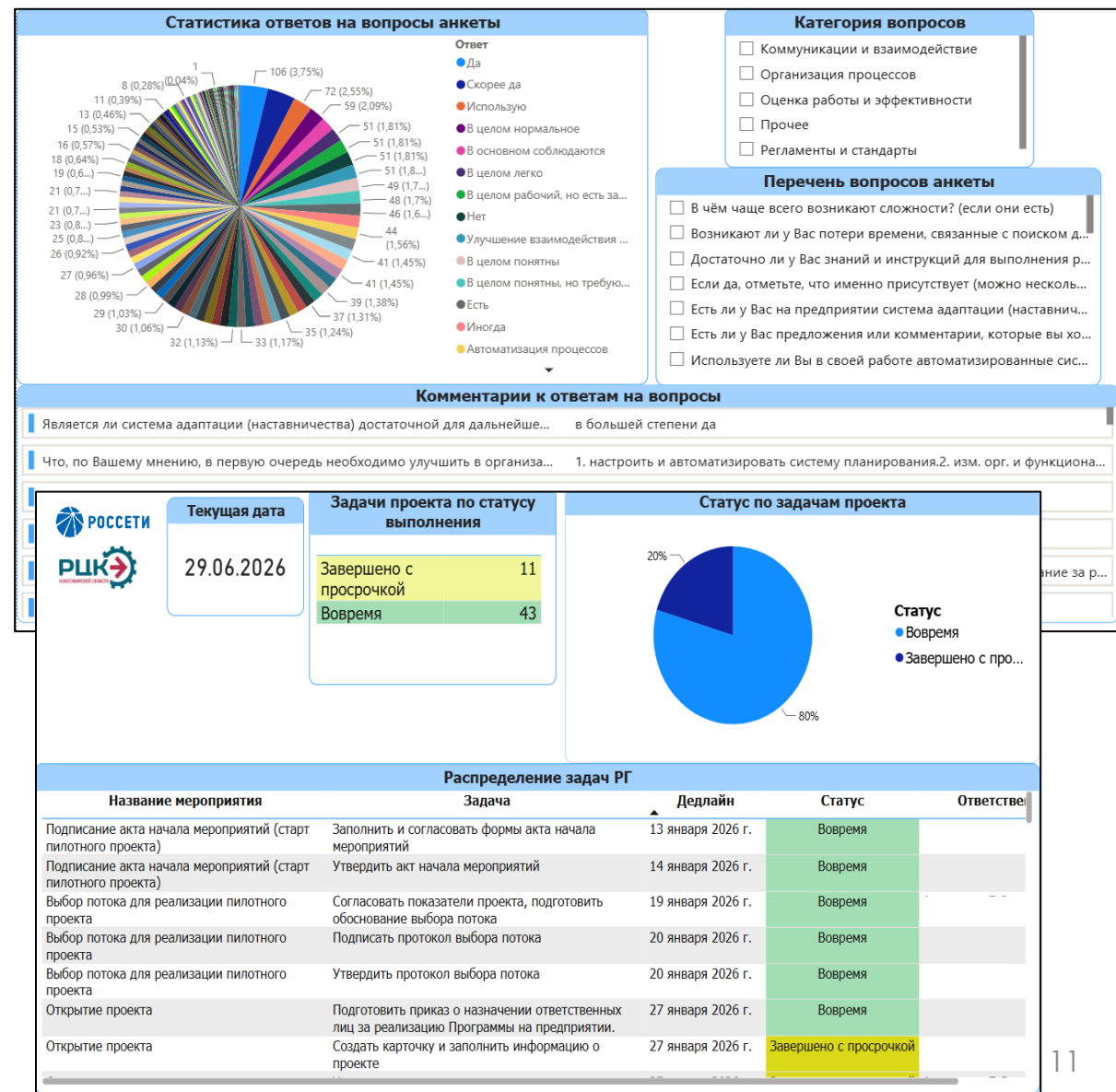
Решение позволило сократить время на заполнение сведений по аналогичным проектам и избежать повторных расчетов.



Имя	Дата изменения	Тип	Раз
ВЭС	03.07.2026 15:26	Папка с файлами	
ЗЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
КЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
НГЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
ПЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
ТЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
ЧуЭС	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	
ЧЭС	06.07.2026 12:58	Папка с файлами	
Типовые БПП	22.06.2026 10:49	Папка с файлами	

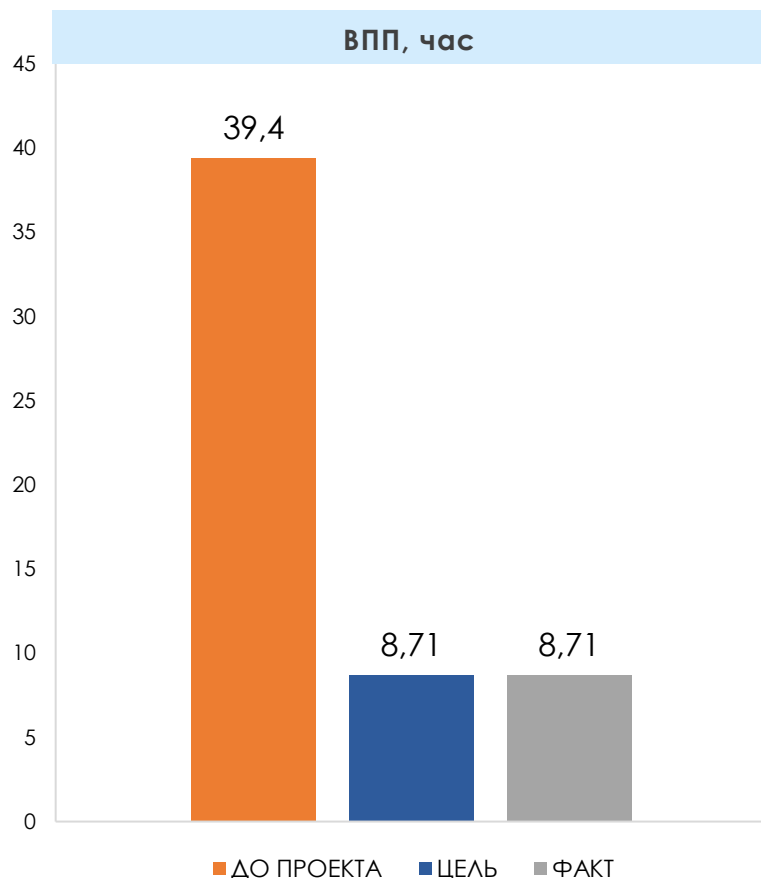
Для оперативного мониторинга реализации мероприятий проекта и проведения совещаний создан инфоцентр проекта

 РОССЕТИ РЦК		Запланировано мероприятий по проекту 29	Название мероприятия Дата завершения план Статус контроля		Статус контроля мероприятий проекта ☒ Близо к дедлайну ☒ В работе ☒ Завершено
Текущая дата 29.06.2026	Осталось мероприятий по проекту 3	Подписание акта начала мероприятий (старт пилотного проекта) 14 января 2026 г. Завершено Выбор потока для реализации пилотного проекта 20 января 2026 г. Завершено Открытие проекта 27 января 2026 г. Завершено Расчёт драйверов повышения производительности 27 января 2026 г. Завершено			
Название мероприятия		Результат мероприятия	Задача	Дата начала план	Дата завершения план
Подписание акта начала мероприятий (старт пилотного проекта)		Акт начала мероприятий подписан предприятием и РЦК. Стартовала Программа.	Подготовить и подписать акт начала мероприятий	13 января 2026 г.	14 января 2026 г.
Выбор потока для реализации пилотного проекта		На основе анализа показателей предприятия выбран поток для реализации пилотного проекта. Подписан протокол выбора потока.	Выбрать поток для реализации пилотного проекта. Заполнить матрицу семейств, матрицу выбора. Подписать протокол	14 января 2026 г.	20 января 2026 г.
Открытие проекта		Утверждены приказ о назначении ответственных лиц за реализацию Программы на предприятии, карточка проекта. Создан стенд проекта.	Утвердить приказ о назначении ответственных лиц за реализацию Программы на предприятии. Создать карточку и стенд проекта	21 января 2026 г.	27 января 2026 г.
Расчёт драйверов повышения производительности		Расчитаны драйверы повышения производительности на предприятии. Расчёт утверждён директором по экономике и финансам.	Расчитать драйверы повышения производительности на предприятии	21 января 2026 г.	27 января 2026 г.
Обучение рабочей группы проекта (модуль 1)		Проведено обучение рабочей группы проекта по оптимизации пилотного потока	Провести обучение рабочей группы проекта по оптимизации пилотного потока	28 января 2026 г.	3 февраля 2026 г.
Согласование формы «О предприятии в цифрах»		Форма «О предприятии в цифрах» согласована и загружена на ИТ-платформу производительность.рф с приложением документов, подтверждающих расчет показателей	Заполнить форму «О предприятии в цифрах», загрузить на ИТ-платформу производительность.рф	28 января 2026 г.	3 февраля 2026 г.
Стартовое совещание по Программе на Предприятии (в		Проведено стартовое совещание по запуску пилотного проекта	Провести стартовое совещание по запуску пилотного проекта	28 января 2026 г.	10 февраля 2026 г.



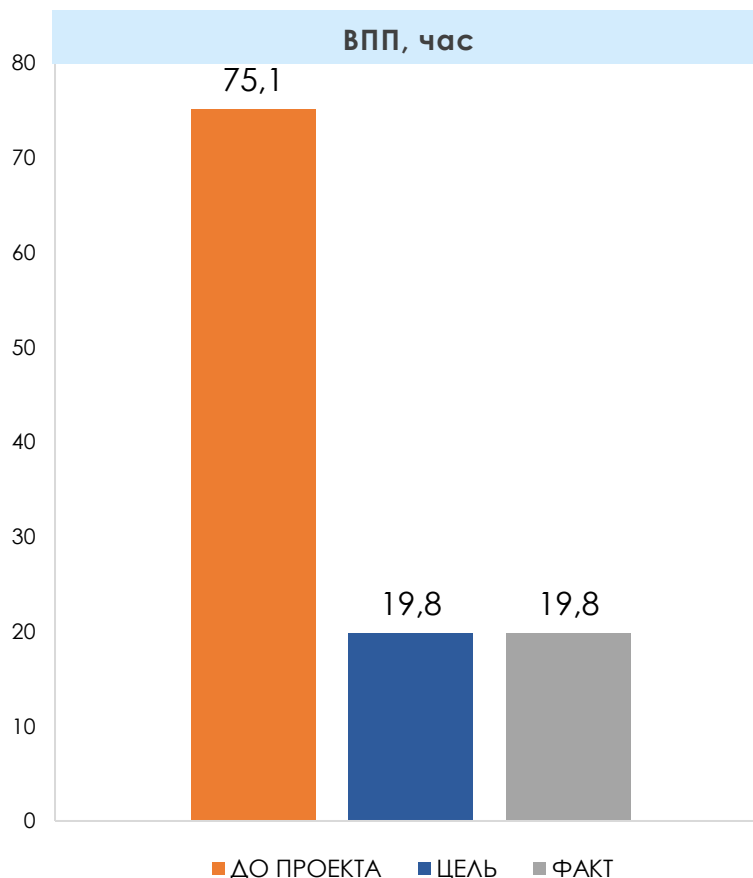
Трудозатраты на
корректировку снизились на

77 %



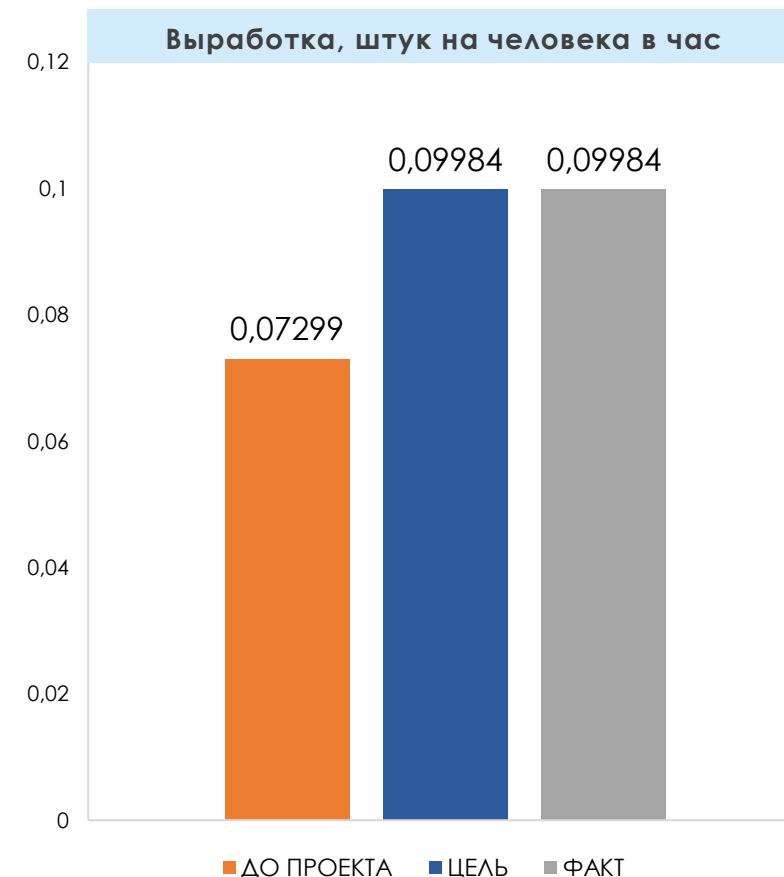
Время протекания процесса
снизилось на

73 %



Выработка увеличилась
на

36 %



Экономический эффект проекта составил 19 млн руб.

№	Критерий выбора эталонного участка	Оценка	Оценка критерия		
			0	1	2
1	Влияние результатов работы эталонного участка на показатели проекта по повышению производительности труда	2	Ни одна из проблем, выявленных при картировании, не входит в пять наиболее влияющих на показатели проекта.	Большая часть проблем, выявленных на этом участке при картировании, не входят в десять наиболее влияющих на показатели проекта.	Большинство проблем, выявленных на этом участке при картировании, входят в десять наиболее влияющих на показатели проекта.
2	Руководство предприятия считает этот участок как проблемный			Руководители признают наличие	Руководители считают

План мероприятий по созданию эталонного участка
АО "РЭС"

"Процесс утверждения бизнес-плана инвестиционного проекта"

УТВЕРЖДАЮ: _____

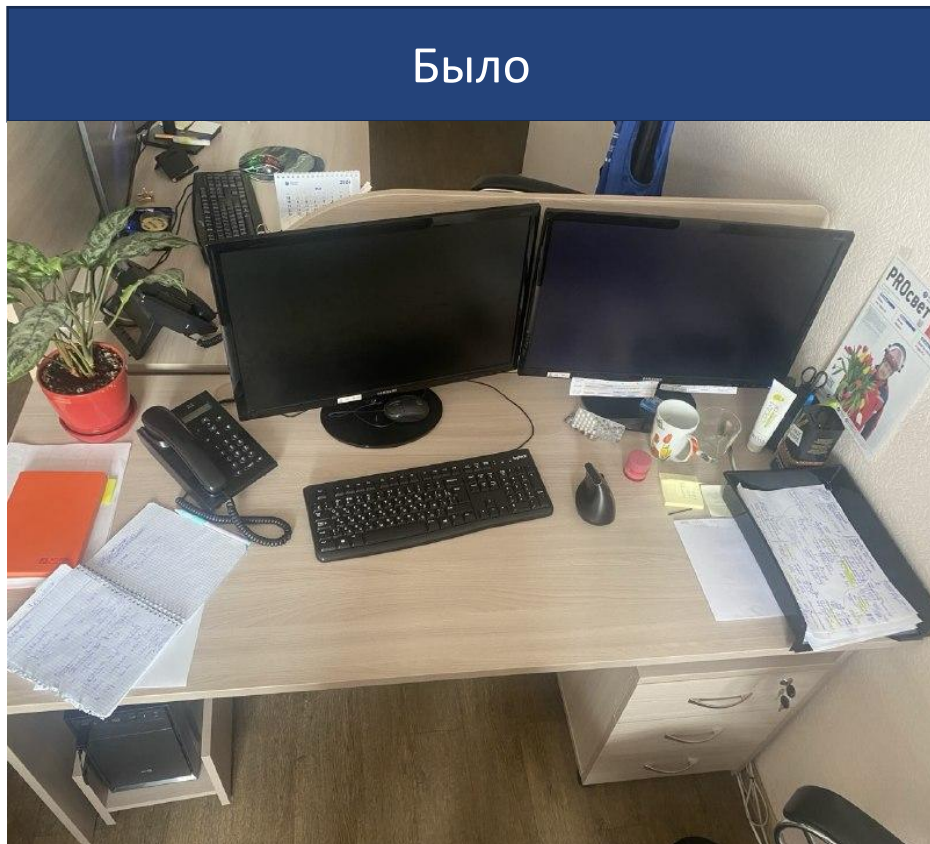
_____ 2026 г.



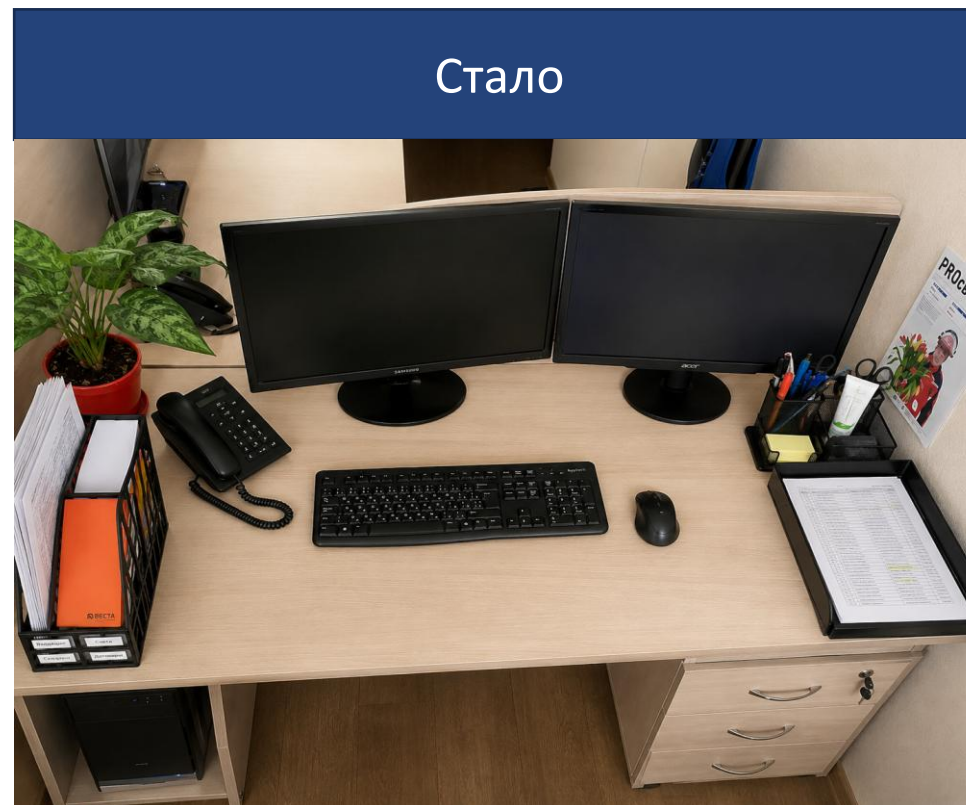

№	Направление работ/ Проблема	№	Мероприятие	Ответственное лицо	Влияние на показатели потока		План	Начало мероприятия	Окончание мероприятия	Статус
					ВВП	Выработка				
1	Производственный анализ	1.1	Разработать и утвердить приказ по предприятию "Ведение производственного анализа (ПА)"		✓	✓	План	02.04.2026	02.04.2026	Выполнено
					Факт	17.02.2026	17.02.2026			
		1.2	Организовать ведение ПА. Проводить мониторинг отраженной там информации		✓	✓	План	17.02.2026	18.04.2026	Выполнено
					Факт	17.02.2026	18.04.2026			
		1.3	Организовать аккумулирование информации из производственного анализа		✓	✓	План	17.02.2026	18.04.2026	Выполнено
			Факт	17.02.2026	18.04.2026					
1	Производственный анализ	1.4	Организовать поиск первопричин отклонений, выявленных в ходе производственного анализа и разработку мероприятий		✓	✓	План	17.02.2026	18.04.2026	Выполнено
					Факт	17.02.2026	18.04.2026			
		1.5	Организовать на эталонном участке регулярное ведение доски решения проблем и анализ первопричин фиксируемой проблематики		✓	✓	План	18.04.2026	18.04.2026	Выполнено
			Факт	14.05.2026	14.05.2026					
2	Организация рабочего пространства по системе 5С	2.1	Провести обучение сотрудников участка по системе 5С		✓	✓	План	29.05.2026	29.05.2026	Выполнено
					Факт	29.05.2026	29.05.2026			
	Организация рабочего пространства по системе 5С	2.2	Провести фотосъемку рабочих мест и рабочих зон до внедрения системы 5С		✓	✓	План	01.06.2026	03.06.2026	Выполнено
					Факт	01.06.2026	03.06.2026			

Определили эталонный участок –
Управление планирования и мониторинга инвестиционной деятельности.
Создание эталонного участка проходило в соответствии с утвержденным планом мероприятий

Было

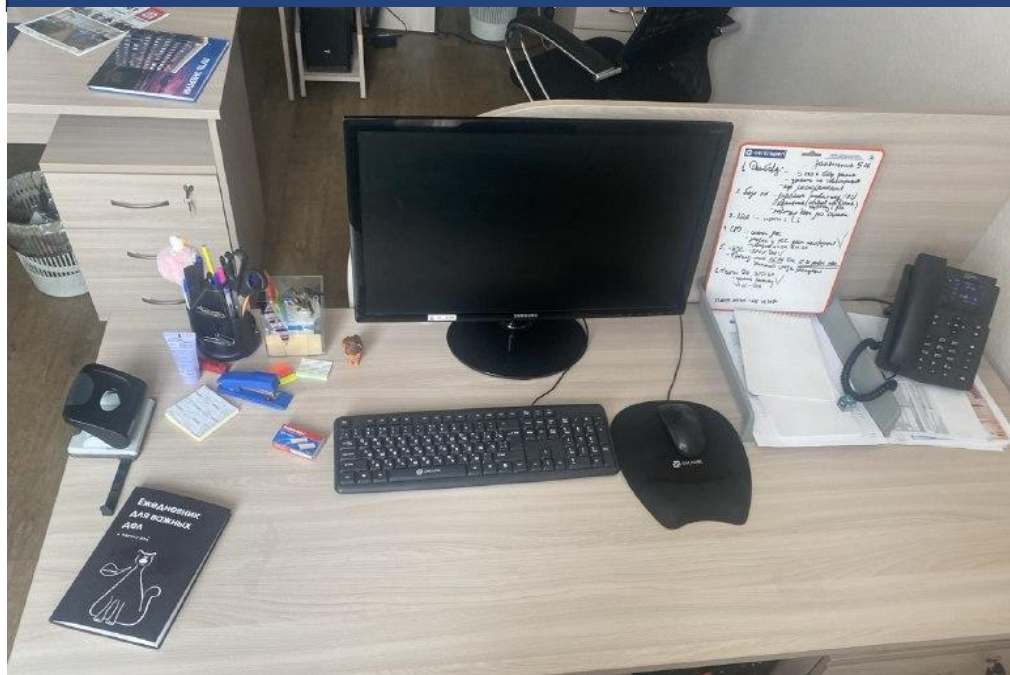


Стало



На рабочих местах, а также на общих пространствах Управления планирования и мониторинга инвестиционной деятельности были реализованы мероприятия по организации системы 5С.

Было



На рабочих местах, а также на общих пространствах Управления планирования и мониторинга инвестиционной деятельности были реализованы мероприятия по организации системы 5С.

Стало

